



Institut français de l'éducation  
19 allée de Fontenay  
69007 LYON

## Le pilotage pédagogique : entre prescriptions et appropriations

18 et 19 mars 2024

**Lieu : Institut français de l'éducation /  
ENS de LYON**

**Nombre de stagiaires : 101**

### Objectifs :

Objectifs :

- comprendre les enjeux du pilotage pédagogique à partir de travaux de recherche inscrits dans le champ de sociologie de l'action publique, des sciences de l'éducation et de la formation, des sciences de gestion et des sciences du travail ;
- s'intéresser à l'activité des professionnels en situation de travail, entre prescription et travail réel

### Public visé :

Personnels d'encadrement : chef·fes d'établissement ; inspecteur·trices premiers et second degrés ; directeur·trices d'école.

### Programme :

La territorialisation des politiques publiques éducatives, engagée depuis une trentaine d'années et la mise en œuvre de la "nouvelle gestion publique" induisent une évolution des missions des métiers de l'encadrement. Historiquement centrés sur la gestion et le contrôle, ces métiers sont de plus en plus orientés vers l'impulsion, la mise en œuvre, l'accompagnement, et l'évaluation de politiques éducatives. Ce pilotage pédagogique les amène à déployer au quotidien des activités cognitives et langagières intenses pour soutenir à la fois pour eux et pour leurs équipes pluri-catégorielles des processus d'appropriation de ces politiques.

Cette formation destinée aux personnels d'encadrement (personnels d'inspection et de direction, 1er et 2nd degrés) questionnera les principes, les conditions et les instruments nécessaires pour soutenir des transformations durables du travail au profit de l'apprentissage des élèves. La formation sera nourrie d'exemples concrets tirés de la plateforme NéopassCadres et d'outils destinés à soutenir le travail des cadres.

- Bibliographie :

Rey Olivier (2016). Le changement, c'est comment ? Dossier de veille de l'IFÉ, n°107, janvier. Lyon : ENS de Lyon. En ligne : [http://ife.ens-lyon.fr/vst/DA/detailsDossier.php?parent=accu\\_eil&dossier=107&lang=fr](http://ife.ens-lyon.fr/vst/DA/detailsDossier.php?parent=accu_eil&dossier=107&lang=fr)

Ravez Claire (février 2021). Piloter : entre métiers et activités. EduBref, février 2021. Lyon : ENS de Lyon. En ligne : <https://veille-et-analyses.ens-lyon.fr/Edubref/detailsEdubref.php?parent=accueil&edubref=11>

**Intervenants:**

- Informations sur le programme et le contenu : contacter la référente de la formation , [Clémence Jacq](<http://clemence.jacq@ens-lyon.fr>), centre d'interface pour les métiers de l'encadrement (CIME), IFÉ-ENS de Lyon
- Informations sur les modalités pratiques pour participer à la formation : contacter [le service manifestations](<mailto:manifestations.ife@ens-lyon.fr>)de l'IFÉ.

**Date limite d'inscription : 11/03/2024**

**Inscriptions:**

<http://ife.ens-lyon.fr/formation-formateurs>

**Renseignements :**

**E-mail :** [ife-formationen@ens-lyon.fr](mailto:ife-formationen@ens-lyon.fr)